

**No.** 01 de 2021

# COMITÉ SECTORIAL DE GESTION Y DESEMPEÑO

FECHA: 4 de mayo de 2022

HORA: 2:00 pm

LUGAR: Sala de Juntas Despacho Ministra (Calle 28 # 13A-15, Piso 7)

## **ASISTENTES:**

Nombre y apellidos	Entidad	Cargo	Teléfono	Correo electrónico
María Ximena Lombana	MinCIT	Ministra	3275500	mlombana@mincit.gov.co
			Ext 1403	
Ana María Fries M.	Artesanías de	Gerente	5550325	afries@artesaniasdecolombia.com
	Colombia	General	Ext 1065	.co
Carlos Andrés Quevedo	INM	Director	2542222	caquevedo@inm.gov.co
Andrés Raúl Guzmán	Fiducoldex	Descident	227.5500	
Andres Radi Guzillari	riducoidex	Presidente	327 5500	andressaul.guzman@fiducoldex.c
1 / 0 1 1 5 /			Ext. 11001	<u>om.co</u>
José Orlando Ramírez	JCC	Director	644 4450	direccion.general@jcc.gov.co
		General		357
Billy Escobar Pérez	Superintende	Superintenden	2201000	bescobar@supersociedades.gov.c
	ncia de	te		<u>o</u>
	Sociedades			
Raúl Buitrago	Fondo	Presidente	3813060	raul.buitrago@fng.gov.co
	Nacional de			g.g
	Garantías			
Manuela Miranda	MinCIT	Jefe OAPS	3275500	mmiranda@mincit.gov.co
Castrillón			Ext 1514	

**INVITADOS:** (Personas que no pertenecen al Comité, pero cuya presencia es importante para el desarrollo de la reunión)

Nombre y apellidos	Entidad	Cargo	Teléfono	Correo electrónico
Maria José Naranjo	Bancóldex	Vicepresidente	4863000	mariajose.naranjo@bancoldex.co
		de Estrategia	Ext 2245	m
		Corporativa		
Laura Reyes	MinCIT	Secretaria	6067676	Ireyes@mincit.gov.co
		General	Ext 1664	
Julián Alberto Trujillo	MinCIT	Jefe Oficina	6067676	Ifuentes@mincit.gov.co
Marín		Asesora	Ext 1415	
		Jurídica		
Luisa Fernanda Mora	MinCIT	Jefe de	6067676	Imoram@mincit.gov.co
		Gabinete	Ext 1511	



Nombre y apellidos	Entidad	Cargo	Teléfono	Correo electrónico
Diana Enciso	Superintende	Jefe Oficina	2201000	denciso@supersociedades.gov.co
	ncia de	Asesora de	Ext. 2079	
	Sociedades	Planeación		

## **AUSENTES:**

Nombre y apellidos	Entidad	Cargo	Teléfono	Correo electrónico
Andrés Barreto	Superintende ncia de Industria y Comercio	Superintendente	5870051 Ext 10004	abarreto@sic.gov.co
Javier Diaz Fajardo	Bancóldex	Presidente	742 0281 Ext 2200	javier.diaz@bancoldex.com

## **ORDEN DEL DIA:**

- 1. Verificación de Quórum
- 2. Ejecución Presupuestal a 30 de abril de 2022
- 3. Informes de cierre de Gobierno
- 4. Índice de Desempeño Institucional 2021
- 5. Varios

#### DESARROLLO

## 1. Verificación de Quórum

En el marco del Comité Directivo Ampliado del 4 de mayo de 2022 se llevó a cabo la primera sesión del Comité Sectorial de Gestión y Desempeño. Para dar inicio a la reunión la doctora Manuela Miranda, en su calidad de Secretaria Técnica de esta instancia dio la bienvenida a los asistentes y procedió a la verificación del quorum.

Una vez confirmada la asistencia de los integrantes del Comité, y garantizando que hay quorum para el desarrollo de la sesión, se adelanta el orden del día.

# 2. Ejecución presupuestal a 30 de abril de 2022

Como primer punto, se presenta la ejecución presupuestal del sector con corte a 30 de abril de 2022, señalando que los compromisos se encuentra en un 57,1% y las obligaciones en 19,2%. Así mismo, se exponen los niveles de ejecución para cada una de las entidades de acuerdo con el cuadro siguiente:

							Me	etas etas	
Entidad	Apropiación Vigente	Compromisos	% de Ejecución (Comp.)	Obligaciones	% de Ejecución (Oblig.)	% de Ejecución (Compromiso)	Diferencia	% de Ejecución (Obligación)	Diferencia
TOTAL SECTOR	1.126.017	672.746	59,7%	216.362	19,2%	56,1%	3,7 p.p.	18,8%	0,4 p.p.
MinCIT	645.244	459.909	71,3%	120.195	18,6%	67,0%	4,3 p.p.	19,0%	-0,3 p.p.
SuperSociedades	167.783	46.614	27,8%	33.238	19,8%	26,5%	1,3 p.p.	20,9%	-1,1 p.p.
Superindustria	261.020	148.115	56,7%	54.523	20,9%	51,2%	5,6 p.p.	17,8%	3,1 p.p.
JCC	15.438	6.582	42,6%	2.229	14,4%	31,6%	11,0 p.p.	13,0%	1,4 p.p.
INM	36.532	11.525	31,5%	6.176	16,9%	35,0%	-3,4 p.p.	17,2%	-0,3 p.p.

Nota: cifras en millones de pesos.

Así mismo, se presenta la ejecución desagregada por funcionamiento e inversión, mostrando avance del 24,7% para para las obligaciones de funcionamiento y de 11,3% para los recursos de inversión. Así mismo, en términos de obligaciones se señala que la ejecución es funcionamiento es del 24,7% y de inversión del 11,3%.

							Me	tas	
Entidad	Apropiación Vigente	Compromisos	% de Ejecución (Comp.)	Obligaciones	% de Ejecución (Oblig.)	% de Ejecución (Compromiso)	Diferencia	% de Ejecución (Obligación)	Diferencia
TOTAL FUNCIONAMIENTO	664.809	333.660	50,2%	164.392	24,7%	49,9%	0,3 p.p.	25,6%	-0,8 p.p
MinCIT	384.122	247.552	64,4%	103.825	27,0%	64,1%	0,3 p.p.	26,9%	0,1 p.p.
SuperSociedades	138.518	36.985	26,7%	29.637	21,4%	28,1%	-1,4 p.p.	23,9%	-2,5 p.p.
Superindustria	117.549	40.076	34,1%	24.844	21,1%	32,9%	1,2 p.p.	23,3%	-2,2 p.p.
JCC	6.307	3.674	58,3%	1.424	22,6%	42,2%	16,0 p.p.	20,1%	2,4 p.p.
INM	18.313	5.372	29,3%	4.663	25,5%	31,2%	-1,9 p.p.	25,9%	-0,5 p.p.
TOTAL INVERSIÓN	460.257	339.086	73,7%	51.969	11,3%	64,4%	9,3 p.p.	9,9%	1,4 p.p.
MinCIT	260.552	212.358	81,5%	16.371	6,3%	70,7%	10,8 p.p.	8,6%	-2,3 p.p.
SuperSociedades	29.035	9.629	33,2%	3.601	12,4%	18,5%	14,6 p.p.	6,5%	5,9 p.p.
Superindustria	143.447	108.039	75,3%	29.680	20,7%	66,2%	9,2 p.p.	13,2%	7,5 p.p.
JCC	9.004	2.907	32,3%	804	8,9%	24,2%	8,1 p.p.	8,0%	0,9 p.p.
INM	18.219	6.153	33,8%	1.514	8,3%	38,8%	-5,0 p.p.	8,4%	-0,1 p.p.

Nota: cifras en millones de pesos.



Al respecto se señala que si bien el nivel de compromisos para el sector supera la meta en 3,7 puntos porcentuales, que se se refleja también en funcionamiento e inversión, esta situación no se replica en el caso de las obligaciones. El nivel de obligaciones consolidadas del sector con corte a 30 de abril de 2022 esl del 19,2%, 0,4 puntos porcentuales por encima de la meta establecida para el mes, pero al revisar esta relación desagregada por funcionamiento e inversión para cada entidad se presentan rezagos.

En ese sentido, se hace la alerta que, excepto la Junta Central de Contadores, todas las entidades presentan un atraso en su ejecución de obligaciones frente a la meta, ya sea en funcionamiento o en inversión, o en el total como es el caso del MinCIT, Supersociedades y el Instituto Nacional de Metrología.

En este sentido, se recomienda a todas las entidades del sector revisar los planes de ejecución de los contratos en curso y poner en marcha las acciones que permitan alcanzar las metas de ejecución presupuestal establecidas para los siguientes meses.

## Informes cierre de Gobierno

Considerando que este año culmina el periodo de gobierno, se dan a conocer los informes que desde el DNP, DAPRE y MinCIT se ha definido que se entregarán. A continuación se detallan sus características:

INFORME	CONTENIDO	REQUERIMIENTO
Balance de Gestión Periodo: 2019- marzo 2022	Informe elabordado por el DNP con base en los compromisos que tiene cada sector en el Plan Nacional de Desarrollo y en Documentos CONPES, así como información de ejecución presupuestal.	Este informe fue elaborado por el DNP con base en los reportes que se encuentran en Sinergia y en SisCONPES. El sector revisó y ajustó el capítulo correpondiente y fue enviado al DNP el 1 de abril, con todos los aportes del sector. Se encuentra cumplido.
Informe al Congreso (julio 2021 – junio 2022)	Corresponde al informe de gestión sobre el estado del sector a su cargo que presenta cada Ministro ante el Congreso de la República, dentro los primeros quince días de cada legislatura.  Recoge las principales acciones y logros del sector, bajo la estructura del Plan Estratégico Sectorial.	Será enviado un texto preliminar construido por la OAPS a las entidades el 20 de mayo para su revisión y el
Informe de Gestión de Cuatrienio	Este informe recoge los resultados del sector durante el cuatrienio, en el marco del Plan Estratégico Sectorial y el PND, destacando compromisos específicos, como legados y prioridades de gobierno.	plazo de entrega es el 3 de junio

INFORME	CONTENIDO	REQUERIMIENTO
(agosto 2018 – junio 2022)	Parte de la descripción de un contexto económico por eje estratégico y cambio frente a la línea base. (Cómo se recibió en 2018 y cómo se entrega en 2022)	
Informe de Empalme (agosto 2018 – junio 2022)	Corresponde al formato definido por el DNP y el DAPRE, con base en señalado en la Ley 951 de 2005, de tal forma que todas las entidades elaboren un informe unificado para la entrega a las comisiones de empalme.	Fue solicitado por parte de la OAPS a todas las entidades del sector y la fecha de entrega es el 10 de junio.
Informe por regiones (agosto 2018 – junio 2022)	La propuesta es elaborar unos documentos cortos que contengan los resultados del sector en cada uno de los departamentos. Utiliza como insumo la información que bimestralmente se solicita para la elaboración del Cuadernillo.	La solicitud de información será enviada el 21 de mayo y el plazo de entrega es el 30 de mayo

Frente a este tema no se presentan preguntas, y quedan todos a la espera de la remisión de los documentos preliminares o las solicitudes de información señaladas en la presentación.

# 4. Índice de Desempeño Institucional

Si bien aún estamos a la espera de los resultados del Índice de Desempeño Institucional (IDI) de la vigencia 2021, se recuerda que la meta del Plan Nacional de Desarrollo es mejorar en el cuatrienio en 10 puntos como sector.

Entidad	2018	2019	2020	Comparativo 2020 vs 2018
Supersociedades	92,5	96,4	99,2	6,7
SIC	78	89,7	96,8	18,8
FNG	82,9	87,6	93,4	10,5
MinCIT	80,9	88,4	92,5	11,6
INM	72	78,7	87,8	15,8
Artesanías	78,6	81,7	87,3	8,7
JCC	75,9	72	82,5	6,6
Bancóldex	73,9	81	75,5	1,6
Promedio Sector	79	84	89	10

Teniendo en cuenta los puntajes obtenidos en 2018, 2019 y 2020 en el IDI, el sector Comercio, Industria y Turismo ha cumplido con la meta propuesta, sin embargo hay tres entidades que individualmente no la han alcanzado como son Artesanías de Colombia, Junta Central de Contadores y Bancóldex.



Se espera que con los resultados de la medición de la vigencia 2021 que serán dados a conocer por el Departamento Administrativo de la Función Pública en el transcurso del mes de mayo se mantengan los resultados sectoriales y se mejoren los de las tres entidades citadas anteriormente.

Cabe señalar que desde la vigencia 2020, cuando el Fondo Nacional de Garantías y Bancóldex pasaron a ser parte del Grupo Bicentenario, los resultados del Formulario Único de Reportes y Avances de Gestión (FURAG) se miden en el sector Hacienda.

Se recomienda que una vez lleguen los resultados de 2021, todas las entidades hagan un plan de trabajo para la identificación y cierre de brechas.

#### Varios

En este momento ministra María Ximena Lombana, le solicita a cada una de las entidades hacer un balance de la gestión del cuatrienio con miras al cierre de gobierno.

## 5.1 Bancóldex

La Vicepresidenta de Estrategia Corporativa de Bancoldex, María José Naranjo, presenta algunas cifras actualizadas sobre la gestión y resultados de la entidad en el cuatrienio:

- Más de 20 billones desembolsados, con los cuales se benefició a más de 450 mil empresas.
- Se ha atendido al 95% de los microempresarios.
- Se registraron utilidades por \$422 mil millones, siendo estas las mayores en la historia del Banco.
- Se desembolsó \$1 billón en crédito directo para apoyar a más de 1.800 pymes.
- Se emitieron bonos por \$1.3 billones sociales naranja y reactivación.
- Fondo mujer: se desembolsaron \$1.2 billones a más de 200 mil microempresarias.
- Es el primer fondo de fondos con \$1.3 billones movilizados a través de 16 fondos de capital invertidos en 84 empresas.
- La proporción de créditos garantizados es del 40% en Pymes

En relación con el comportamiento de la cartera, se estima para 2026 una de \$9,2 billones de los cuales \$5,2 billones son cartera directa y \$4 billones son cartera redescuento.

Así mismo señala que hoy el banco cuenta con beneficiarios en 1.046 municipios de Colombia y que el 99% de ellos son mipymes.

Así mismo hace la presentación de dos nuevos productos con los que cuenta la entidad:

 <u>Neocrédito – microcrédito en un solo lugar</u>: opción de acceso a financiación con pluralidad de oferentes y posibilidad de escoger la oferta que más se acomode a sus necesidades; estandarización de trámites y optimización de tiempos de respuesta; disponibilidad de las plataformas 24/7 y proveer información y educación financiera. Se espera en cinco años



visibilizar a un millón de microempresarios, movilizando alrededor de \$2 billones en créditos.

El lanzamiento fue realizado el 15 de marzo y con corte a 18 de abril se tienen los siguientes datos:

- Se han registrado 645 microempresarios, 36% mujeres y 64% hombres.
- Se ubican en 96 ciudades y municipios de 25 departamentos.
- El monto promedio de solicitud es de \$61 millones, discriminado en \$49 millones para personas naturales y \$72 millones para personas jurídicas.
- El monto promedio de oferta es de \$39 millones \$20 millones para personas naturales y \$56 millones para personas jurídicas.
- <u>Leasing digital Activos para crecer</u>: Los beneficios para la PYME son contar con información detallada y específica acerca de los activos de su interés, escoger entre las referencias de activos brindadas por varios proveedores, utilizar un simulador para el financiamiento vía leasing, solicitar una operación de leasing Bancóldex en línea.

Se espera movilizar a través de este canal más de \$15.000 millones en leasing a final de este año y cerca de \$1 billón en cinco años.

Con corte al 19 de abril se cuenta con 33 PYMES registradas, 26 solicitudes presentadas, 21 solicitudes en trámite, el monto de solicitudes en trámite es de \$29.600 millones y se ha desembolsado \$771 millones.

Finalmente, respecto a la transferencia del Ministerio para esta vigencia se señala que además de los recursos que se destinan para la línea Mipymes Competitivas, se diseñará un producto para exportadores en el marco de la cooperación que se está construyendo para calidad.

# 5.2 Fondo Nacional de Garantías

El presidente del Fondo Nacional de Garantías, doctor Raúl Buitrago, señala que la entidad cumplió de manera anticipada la meta del cuatrienio, incluida la de Economía Naranja. Además destaca que este año ya no están funcionando las líneas especiales creadas en pandemia, *Unidos por Colombia* y se encuentra en operación los productos están en condiciones de pre-pandemia.

Así mismo destaca que hoy el FNG tiene cobertura en el 100% de los municipios, en donde se han garantizado créditos, lo que refleja unos importantes avances en expansión geográfica.

Respecto del tema de salud de la cartera informa que el riesgo se ha diferido en el tiempo, porque se dio la opción a los intermediarios de negociar las condiciones. Las moras se comienzan a ver ahora, que es cuando se superan periodos de gracia y el comportamiento en los pagos. Cuando



pasen los 36 meses desde el inicio de *Unidos por Colombia* se sabrá cuál fue el riesgo que se materializó. Por ahora la siniestralidad de este programa va en 1,56%, mientras que la de los productos tradicionales va en 3,56%.

Señala también que en este momento se encuentran trabajando en la recuperación de la cartera para determinar qué siniestros vienen.

Así mismo presenta los productos que están próximos a lanzarse:

- Unión Europea: diseño de una garantía dirigida a mujeres, microempresarias y trabajadoras independientes. Se debe revisar si tiene aspectos en común con la línea del Fondo Mujer de Bancóldex
- Garantías para mercado público de valores, se lanza la nueva línea versión 2.0: se presentaron 13 firmas y quedaron 9, de las cuales 3 están dedicadas a operaciones de crédito de libranza, 3 de construcción, 1 de economía circular, el resto de las actividades portuarias.
- Proyecto de acto administrativo de créditos de bajo monto
- Producto para trabajadores independientes

## 5.3 Superintendencia de Sociedades

El Superintendente de Sociedades, Dr. Billy Escobar Pérez, informa que con corte a 31 de diciembre de 2021, en la Superintendencia de Sociedades se registra un total de 3.818 procesos de insolvencia de los cuales 1.814 se concentran en Bogotá. En términos de los sectores de la economía, el de Servicios concentra la mayoría de los procesos con 1.086 y representan el 46% del PIB, seguido del Sector Comercio, con 903 que representan el 20,20% del PIB, el resto de los procesos se encuentran distribuidos en los sectores de manufactura (660 - 14,60% del PIB), agricultura (239 - 7,90% del PIB), construcción (432 - 6% del PIB) y minero (69 - 5,20% del PIB).

En cuanto a las solicitudes de admisión a procesos de insolvencia, indica que en lo corrido del primer trimestre del 2022 (enero a marzo) se han registrado un total de 315 procesos (236 para reorganización y 79 para liquidación), frente a lo cual manifestó que teniendo en cuenta que para cierre del 2021 se contaron con 1.193 procesos de insolvencia, se estima que para esta vigencia esta dinámica se mantendrá. Al respecto, la Ministra solicita al Superintendente mantener las alertas en caso de deterioro de estas cifras.

Por otra parte, menciona que se está organizando una rueda de negocios, con el fin de promocionar la reactivación económica, generando espacios de encuentro y conexión entre posibles inversionistas interesados en sociedades que a su vez estén buscando un socio potencial para capitalizar su empresa y mejorar su estructura financiera y solvencia.

## 5.4 Instituto Nacional de Metrología



El director del Instituto Nacional de Metrología-INM, doctor Carlos Andrés Quevedo, señala que el rol de la entidad es romper barreras comerciales para el acceso a mercados y viabilizar oportunidades de entrada por medio de aseguramientos de calidad y cumplimiento de estándares.

En ese orden de ideas, se avanza bajo los lineamientos del CONPES de internacionalización; se está participando activamente e indicando el rol del INM, en conjunto con el Ministerio de Agricultura se están replicando experiencias recogidas del ejercicio de Colombia Mide apoyado por la UE y que hoy se extienden a través del proyecto ARTICAL II en conjunto con ONUDI. Este ejercicio se adelantó para el fortalecimiento de las cadenas productivas de cacao y aguacate hass en el centro y oriente del país, logrando como productos la validación de laboratorios para la calidad de estas cadenas especialmente en pesticidas y contaminantes para el aseguramiento de niveles a estándares europeos.

En este momento se avanza con ONUDI y el Programa global de acceso a mercados para Colombia en materiales de referencia certificados relacionados a contaminantes especialmente plomo cadmio y mercurio para cadenas productivas de cacao, aguacate camarón y tilapia.

Por otra parte, se trabaja en la consolidación en la infraestructura metrológica del país buscando crear sinergias en pro de minimizar la dependencia de recursos del Estado. Es por esto, que se adelantan foros regionales identificando las necesidades y brechas metrológicas y asegurando convenios para las cadenas productivas, siempre dentro del marco del CONPES antes mencionado. En este sentido, se presentaron al DNP dos nuevos proyectos de inversión, el primero para el fortalecimiento de la planeación estratégica del INM, este ya cuenta con la aprobación de la mesa técnica y el segundo relacionado con proyectos tipos regionales enfocados en productos con potencial exportable, el cual se está preparando para presentar su validación.

Para apoyar este proceso, se terminó el desarrollo y se hizo lanzamiento de la herramienta BuscaLab como apoyo a la industria de microempresarios emprendedores y demás sectores productivos, como apoyo a la ubicación y referencia de materia de laboratorios de seguramiento de calidad.

Así mismo, se está trabajando en conjunto con el PTB de Alemania buscando certificado de calibración digital, lo cuales se podrían obtener de manera remota en las regiones del país.

## 5.5 FIDUCOLDEX

En el marco del análisis que ha realizado el Ministerio de Comercio, Industria y Turismo a la gestión de la fiduciaria como administradora de los patrimonios autónomos a cargo del Ministerio la Ministra María Ximena Lombana, señala que se han hecho reuniones con los entre el ministerio, la fiduciaria y las patrimonios para revisar los procesos de contratación derivada y pagos. En ese marco recomienda aprovechar el ejercicio para revisar roles, procesos y adelantar los ajustes que de ello se deriven, considerando que esto se refleja en manuales operativos, en acuerdos de servicios y en la comisión fiduciaria.



Así mismo, se señala que a la Fiduciaria le fueron remitidos unas observaciones sobre las matrices de riesgos que se espera sean consideradas para la revisión de las mismas.

Al respecto el doctor Andrés Guzman, presidente de Fiducoldex señala que:

- En relación con la administración de riesgos, los lineamientos salen del banco y la fiduciaria se alinea a lo definido en el Conglomerado.
- Los acuerdos de nivel de servicios van en un nivel promedio de cumplimiento superior al 80%. Se han complementado con lo que se ha denominado la matriz RAZI, que ya está en un proceso de revisión con un avance por culminar con ProColombia y que se ampliará a iNNpulsa y Colombia Productiva.

Finalmente señala que en relación con el proceso de liquidación de Fontur se retomaron las reuniones periódicas con el supervisor del contrato de fiducia, por lo que se considera que se podrá cumplir con los tiempos que este proceso requiere.

#### 5.6 Artesanías de Colombia

La gerente de Artesanías de Colombia Ana María Fries, informa sobre las principales actividades que está desarrollando la entidad:

- Se está trabajando en la reglamentación de los 3 artículos que tienen de la Ley del Artesano. La meta es entregarla a finales del mes de mayo.
- En relación con la conversión a empresa BIC se están ajustando los estatutos para validación con la Cámara de Comercio.
- Se avanza en la construcción del directorio de artesanos con oferta exportadora que se dejará listo en este periodo de Gobierno.
- ADC va a abrir el capítulo latinoamericano de la guía Homo Faber Guide de la fundación Micelangelo

Por otro lado, la Secretaria General, doctora Laura Reyes solicita a Artesanías de Colombia mayor oportunidad en los reportes financieros, ya que están siendo remitidos en algunas ocasiones por fuera del plazo lo que afecta el análisis sectorial y el cierre.

Finalmente, la señora Ministra recomienda que cualquier aproximación que se haga a la Contraloría es necesario que se haga conjuntamente con la cabeza de sector.

# 6. Compromisos

TAREA					RESPONSABLE	FECHA DE TERMINACIÓN	
Artesanías	de	Colombia	debe	garantizar	mayor	Artesanías de	12 (05 (2022
oportunidad en la remisión de los reportes financieros.					Colombia	13/05/2022	

# OFICINA ASESORA DE PLANEACIÓN SECTORIAL

TAREA	RESPONSABLE	FECHA DE TERMINACIÓN
Consolidar los informes de auditorías de la contraloría		
para tener claridad sobre los hallazgos planteados en ellos	OAPS	16/05/2022
y que hagan parte de los informes de gestión y entrega		to the observe the control of the co

**FIRMAS** 

MARIA XIMENA LOMBANA VILLALBA

Presidenta del Comité

MANUELA MIRANDA CASTRILLON

Secretaria Técnica del Comité

Anexos: Presentación del Comité Sectorial de Gestión y Desempeño 2021 en nueve (9) folios

Proyectó: Martha Pilar Hernández - Diana Karina Bernal H. Revisó: Manuela Miranda Castrillón Aprobó: María Ximena Lombana Villalba