

NÚMERO	PROBLEMAS ESPECÍFICOS	OBJETIVO ESPECÍFICO	ESTRATEGIA	PROYECTOS	ACCIONES	RESPONSABLES	INDICADOR	META
1	Deficiente capacidad técnica especializada para la gestión de los proyectos de Infraestructura Turística.	Fortalecer la capacidad técnica para la gestión de proyectos de infraestructura turística	1. CAPACIDAD TÉCNICA Especialización de los conocimientos para fortalecer la eficiencia, efectividad y eficacia en la gestión y liderazgo de proyectos que adquieran los elementos territoriales y el Viceministerio de Turismo, en infraestructura turística.	1.1 Caja de herramientas para la formulación de proyectos de infraestructura turística	1.1.1. Parametrizar la formulación de proyectos de infraestructura turística, utilizando la Metodología General Ajustada (MGA) del Departamento Nacional de Planeación - DNP.	MINCIT - DNP - FONTUR	Ficha FONTUR modificada usando parámetros MGA	1
				1.2 Asesoría técnica en proyectos de infraestructura turística	1.2.1 Realizar asesorías técnicas a las entidades territoriales y demás actores involucrados sobre el desarrollo de proyectos en infraestructura turística de acuerdo con la vocación de los territorios.	MINCIT - FONTUR	Asistencias técnicas realizadas/ asistencias técnicas solicitadas	100%
				1.3 Gestión de calidad en el ciclo de desarrollo de proyectos de infraestructura turística ante FONTUR	1.3.1 Parametrización de procesos para la presentación, formulación, validación y contratación de los proyectos a través de FONTUR (fichas de viabilidad, pertinencia y de ajustes)	MINCIT - FONTUR	Proceso para la presentación de proyectos revisado y modificado	1
				1.2.2 Jornadas de asistencia técnica con el DNP dirigidas a las entidades formuladoras de proyectos de infraestructura turística sobre la metodología MGA.	MINCIT - DNP	No. De Jornadas de capacitación (años)	2	
				1.2.3 Talleres técnicos de transferencia de conocimiento e intercambio de experiencias exitosas nacionales e internacionales en infraestructura turística, (con actores de las academias, instituciones internacionales, entidades del orden nacional y territorial y actores privados)	MINCIT	Talleres técnicos de intercambio realizados (años)	1	
2	Ausencia de planeación estratégica de las inversiones en infraestructura turística de acuerdo con las vocaciones territoriales.	Implementar estrategias de planeación de TI que responda a la vocación turística de los territorios, aprovechando el conocimiento, las habilidades y recursos del sector turístico.	2. PLANEACIÓN Planificación de las infraestructuras turísticas a nivel nacional y territorial de acuerdo con las vocaciones y necesidades de los territorios para facilitar el desarrollo sostenible de la actividad turística.	2.1 Diagnóstico de necesidades de infraestructura turística	2.1.1 Elaboración del inventario de necesidades de infraestructura, que contenga a considerar los destinos turísticos nacionales con agendas regionales y territoriales.	MINCIT - FONTUR - PNN - Competitividad	Inventario de necesidades territoriales	1
				2.1.2 Identificar las necesidades de infraestructura resultante de los estudios de consultoría contratados por el Ministerio a través de FONTUR, en temas tales como diseño de producto.	MINCIT	Inventario con base en la consultoría de productos	1	
				2.1.3 Identificar las necesidades de inversión para desarrollar a través de Asociaciones Público-Privadas	MINCIT - PROCOLOMBIA	Inventario de necesidades territoriales para APP	1	
				2.1.4 Identificación coordinada con las Agencias de Promoción de Inversiones de Procolombia sobre las oportunidades y destinos para la inversión extranjera (Portafolio de oportunidades de inversión)	MINCIT - PROCOLOMBIA	Inventarios de oportunidades de inversión extranjera	1	
				2.1.5 Identificar iniciativas de inversión priorizadas en los diferentes sectores que desarrollen infraestructura de soporte para el turismo a nivel nacional	MINCIT	Inventario de iniciativas de inversión	1	
2.2 Banco de proyectos de infraestructura turística	2.2.1 Crear el banco de proyectos de infraestructura turística. (Creación de herramientas institucionales, metodológicas, jurídicas, técnicas, de financiamiento y de gestión para orientar el desarrollo de proyectos de infraestructura prioritarios para el desarrollo turístico territorial y nacional.)	MINCIT	Banco de proyectos creado	1				
2.2.2 Metodología de la priorización de proyectos para la planeación de la inversión en los destinos turísticos. (Vocación, productos turísticos y atractivos).	MINCIT	Metodología de priorización de proyectos creada	1					
2.2.3 Metodología de seguimiento de la operación, mantenimiento y sostenibilidad de los proyectos de infraestructura turística desarrollados a través de FONTUR.	MINCIT	Metodología de Seguimiento de proyectos creada	1					
2.3 Tipologías y Categorías de proyectos de infraestructura turística presentados a FONTUR	2.3.1 Definición de las tipologías y categorías de proyectos para ser considerados como infraestructura turística	MINCIT	Definición de tipologías y categorías de proyectos en el Manual	1				
2.3.2 Revisión de la ficha de pertinencia para que las inversiones financiadas estén de acuerdo con el proceso de desarrollo turístico del territorio o estén alineadas a la vocación del mismo	MINCIT	Modificación de la ficha de pertinencia	1					
3	Desconocimiento y bajo uso de mecanismos para la inversión en infraestructura turística	Fortalecer los mecanismos para la inversión en infraestructura turística	3. FINANCIACIÓN E INVERSIÓN Más oportunidades de financiación para la inversión	3.1 Fortalecer y mejorar los mecanismos para el fomento de la inversión en infraestructura turística	3.1.1 Desarrollar un diagnóstico de los potenciales fuentes de financiación nacionales, internacionales y privadas en infraestructura para turismo.	MINCIT	No. de diagnósticos realizados	1
				3.1.2 Generar articulación para la financiación de la estructuración de proyectos de infraestructura turística a través de la Banca de Desarrollo Territorial (FINDETER), Empresa Nacional Promotora del Desarrollo Territorial (ENTERRITORIO), Financiera de Desarrollo Nacional (FDN), Banco Agrario de Colombia, BANCOLDEX, entre otros.	MINCIT	No. De acuerdos con entidades financieras realizadas	3	
				3.1.3 Acompañamiento para la presentación de proyectos ante FONTUR	MINCIT - FONTUR	No. De entidades territoriales apoyados con FONTUR / No. De entidades que realizan solicitudes	100%	
				3.1.4 Incentivar y acompañar la presentación de proyectos a través del Sistema General de Regalías (Realización de EAD a través de FONTUR)	MINCIT	No. De entidades territoriales acompañadas en la presentación de proyectos al SGR / No. Et que solicitan acompañamiento	100%	
				3.1.5 Elaboración de los modelos tipo de infraestructura turística para presentación por parte de las entidades territoriales.	MINCIT, DNP	No. de modelos tipo de infraestructura formulados	3	
				3.1.6 Apoyar la inversión de proyectos de infraestructura para el turismo con fuentes de financiación como APP	MINCIT	No. De entidades territoriales acompañadas en la definición de modelos de APP / No. Et que solicitan acompañamiento	100%	
				3.1.7 Identificación de inversiones que se beneficien con el incentivo tributario de la ley de Crecimiento	MINCIT - PROCOLOMBIA	No. De inversiones identificadas	5	
				3.1.8 Participar en el evento más importante en Colombia en materia de atracción de inversión extranjera directa al país, COLOMBIA INVESTMENT SUMMIT para la identificación de proyectos de infraestructura turística que beneficien a los destinos.	Procolombia MINCIT	No. De ruedas de negocio realizadas por año	1	
				3.1.9 Promover las inversiones en las aerpuertas locales y regionales para desarrollar infraestructuras aeroportuarias (aeronaes clase C)	MINCIT - Aeronáutica	No. Meses de conectividad (años)	6	
				3.2 Desarrollar e implementar la Nueva generación de Proyectos de infraestructura para el turismo	3.2.1 Realizar un inventario de destinos turísticos con potencial de inversión extranjera articulados con las Agencias Promoción Regional de Inversión -APRI	MINCIT	No. De inventarios realizados	1
3.2.2 Establecer los criterios para desarrollo, operación y seguimiento de PTE (Inversión extranjera)	MINCIT	Metodología de criterios de desarrollo, operación y seguimiento PTE	1					
3.2.3 Estructuración de Proyectos Turísticos Especiales.	MINCIT	No. de PTE identificadas y apoyadas por año	2					
3.2.4 Priorizar y estructurar proyectos del plan nacional de turismo náutico.	MINCIT, Comité Técnico Nacional -Turismo Marino Costero	No. De proyectos de TN priorizados y apoyados por año	2					
3.3 Estrategia de seguimiento o la operación de los proyectos	3.3.1 Realizar seguimiento a los proyectos de inversión terminados y que requieren operación por parte de las entidades territoriales.	MINCIT - FONTUR	No. De visitas realizadas a proyectos terminados (Años)	4				
4	Baja articulación en la gestión y desarrollo de infraestructura de soporte para el turismo a nivel nacional.	Articular el desarrollo de la infraestructura y las necesidades del turismo en la creación de iniciativas de infraestructura aérea, terrestre, portuaria y de servicios turísticos que potencien la competitividad y sostenibilidad del turismo en los territorios	4. GOBERNANZA "Fortalecer la institucionalidad para el turismo"	4.1 Turismo como orientador del desarrollo competitivo de las regiones. (Coordinación Vertical)	4.1.1 Desarrollar canales de apoyo con entidades territoriales para la identificación de iniciativas de inversión	MINCIT, FONTUR, Autoridades del Turismo, FND y FPM	Matriz de inventario de necesidades concertado	1
				4.1.2 Apoyar técnicamente a las entidades territoriales en el desarrollo de proyectos de infraestructura turística	MINCIT	Asesoría técnica realizada / asistencias técnicas solicitadas	100%	
				4.1.3 Construir agendas de trabajo con Regiones de Administración y Planificación, Gobernaciones y Municipios para fortalecer el desarrollo y la gestión competitiva de los territorios	MINCIT - RAP - FND - FCM	No. de Agendas realizadas al año	5	
				4.2 Turismo como orientador del desarrollo competitivo de la infraestructura para el turismo nacional (Coordinación Horizontal).	4.2.1 Articulación de las inversiones con las líneas de inversión priorizadas en los diferentes sectores que desarrollen infraestructura de soporte para el turismo a nivel nacional.	MINCIT - Minitransporte	No. de mesas de articulación al año	6
				4.2.2 Articulación con comisiones regionales de competitividad sobre las inversiones en infraestructura turística.	MINCIT, Consejería Presidencial para la Competitividad y la Gestión público-privada.	No. De Mesas gestionadas intersectoriales con la Consejería presidencial para las regiones / paper de análisis	3 mesas anual 1 paper	
5	Baja implementación de mecanismos innovadores en el desarrollo de infraestructura turística inteligente	Promover mecanismos innovadores en el desarrollo de infraestructura turística inteligente	5. INNOVACIÓN Promoción e implementación de mecanismos TIC-BIG-SMART de gestión, para desarrollar y potenciar proyectos de infraestructura turística.	5.1 Implementación de mecanismos innovadores que fortalezcan el desarrollo de infraestructuras turísticas inteligentes	5.1.1 Desarrollar un manual de señalización turística e inteligente para promover y elevar la experiencia del turista	MINCIT, Invias, Minitransporte, Min Interior, PNN, DNP	Manual de señalización turística inteligente	1
				5.1.2 Crear un sistema de información para la gestión de proyectos de infraestructura turística.	MINCIT - FONTUR	Sistema de información creado	1	
				5.1.3 Mantener la información de los proyectos de infraestructura actualizada y disponible en la página web	MINCIT - FONTUR	Actualización del micro sitio al año	4	
				5.1.4 Realizar un diagnóstico de experiencias significativas internacionales en temas relacionados con innovación	MINCIT	Diagnóstico realizado	1	
				5.2 Posicionamiento de destinos turísticos inteligentes que incorporen elementos de innovación en la construcción y gestión de infraestructura turística	5.2.1 Apoyar la incorporación de los componentes de infraestructura en la estrategia de destinos turísticos inteligentes y de innovación social para el sector- PST	MINCIT, DNP	No. Meses de trabajo acompañados en la incorporación de componentes en la estrategia de destinos turísticos	3
5.2.2 Promover incentivos para la incorporación de componentes de innovación en proyectos de infraestructura turística	MINCIT, MinCiencias, Academia, Red de observatorios, gremios	Herramientas de incentivos creada	1					
5.2.3 Apoyar el desarrollo de proyectos de infraestructura que incorporen componentes de innovación, nuevas tecnologías que contribuyan a la mejora en la competitividad de los territorios	MINCIT	No. De Entidades territoriales apoyados con la ejecución de proyectos de infraestructura inteligente/ No. De Et que solicitan el apoyo	100%					
6	Ausencia de acciones que promuevan la infraestructura turística sostenible armonizada	Implementar acciones que promuevan la infraestructura turística sostenible armonizada	6. SOSTENIBILIDAD Más infraestructura turística verde y armonizada con el entorno	6.1 Fortalecer los lineamientos y requisitos que definen el desarrollo de infraestructura verde para el turismo	6.1.1 Definir criterios y lineamientos técnicos de impacto y manejo para los proyectos de infraestructura turística (Infraestructura verde y armonización de la infraestructura con el entorno)	MINCIT, MinAmbiente	Cartilla de lineamientos y criterios técnicos definidos	1
				6.1.2 Desarrollar programas para el fomento e inclusión de criterios de sostenibilidad, accesibilidad, conservación, protección y promoción de la infraestructura verde para prestar servicios turísticos	MINCIT, MinAmbiente	No. De talleres de sostenibilidad para infraestructura verde desarrollados al año	1	
				6.1.3 Generar articulaciones con entidades nacionales e internacionales para desarrollar proyectos de infraestructura turística verde, responsable y de calidad	MINCIT	No. De alianzas y articulaciones generadas	1	
				6.2 Incentivar la ejecución de proyectos de infraestructura verde para el turismo armonizada con el entorno	6.2.1 Generar incentivos para que los proyectos presentados a MINCIT (FONTUR) incorporen criterios y lineamientos de infraestructuras verdes armonizadas con el entorno y las condiciones naturales de los territorios	MINCIT - FONTUR - MinAmbiente	Herramienta de incentivos creada	1
				6.2.2 Apoyar el desarrollo de proyectos de infraestructura verde que armonice e impacte positivamente los destinos turísticos del país, contribuyendo a la articulación de las dimensiones social, económica y ambiental.	MINCIT	No. De entidades territoriales apoyados con la ejecución de proyectos de infraestructura sostenible/ No. De Et que solicitan el apoyo	100%	